



Wie die Einführung eines Projektmanagement-Systems auf Basis von Project Server 2013 gelingt

Anhand des Praxisbeispiels GEA Farm Technologies GmbH

Wie die Digitalisierung das Projektmanagement verändert

Die Digitalisierung ist in vollem Gange und verändert das Projektmanagement und die Arbeitsprozesse nachhaltig. Die Steuerung von Projekten erfolgt zunehmend durch digitale Tools, die eine interne sowie externe Zusammenarbeit essentiell vereinfachen. Um nicht den Anschluss zu verlieren und auch zukünftig konkurrenzfähig zu sein, müssen Unternehmen frühzeitig auf diese Veränderung reagieren und sich zunehmend aktiv mit der digitalen Transformation verschiedener Prozesse auseinandersetzen.

Projektmanagementsysteme bilden dabei die Basis für eine reibungslose Unternehmenskommunikation und unterstützen eine effiziente Zusammenarbeit, Projektplanung und -durchführung. Unabhängig von Branche, Organisationsgröße oder Abteilung bilden die Tools einen fundamentalen Baustein und sollten zunehmend als wesentlicher Bestandteil eines digitalisierten Projektmanagements erkannt werden.

In dieser Case Study geben wir einen Einblick in eine erfolgreiche Integration eines Projektmanagement-Systems auf Basis von Project Server 2013 in das Unternehmen GEA Farm Technologies GmbH.

Praxisbeispiel GEA Farm Technologies GmbH

Im Rahmen des mit SOLVIN realisierten Projekts wurde ein spezifisches Vorgehensmodell für Produktentwicklungsprojekte entwickelt. Wo das Unternehmen vorab mit Excel-basierter Steuerung an seine Grenzen stieß, sollte die Einführung eines global nutzbaren, integrierten Projektmanagementwerkzeugs das Erreichen von definierten Zielen und Leistungsfristen bestmöglich unterstützen und zu einer langfristigen Verbesserung der Geschäftsprozesse führen.

Um GEA ein übergreifendes Portfolio- und Ressourcenmanagement zu ermöglichen, wurde gemeinsam mit SOLVIN die Harmonisierung von Methoden und Prozessen in einem gemeinsamen Projektmanagementwerkzeug als Projektziel formuliert und mit einer Konfiguration von Microsoft Project Server 2013 erfolgreich realisiert.

Übersicht GEA Farm Technologies GmbH

GEA ist einer der größten Systemanbieter in der Nahrungsmittelverarbeitenden Industrie und bedient ein breites Spektrum an Branchen mit einem hoch-diversifizierten Produktportfolio.

Unter dem Namen GEA Farm Technologies GmbH gehört das Unternehmen als einer der größten Hersteller für Melk- und Kühltechnik zum GEA Group-Unternehmensverbund.

- Branche: Systemanbieter für Nahrungsmittelverarbeitende Industrie und viele weitere Branchen
- Ansprechpartner: Herr Andreas Jürgens
- Telefon: 02383 93 7881
- Unternehmensgröße: ca. 800 Mitarbeiter

Die Durchführung

Grundsätzlich stand in diesem Projekt eine iterative Arbeitsweise im Fokus. In wenigen Workshops wurden Anforderungen definiert, spezifiziert und anschließend in einem Rapid-Prototype von SOLVIN umgesetzt. Schnell sichtbare Ergebnisse sowie eine transparente Kommunikation sorgten innerhalb des Projektteams und mit den Stakeholdern für eine positive Arbeitsweise.

Ein zentraler Erfolgsfaktor bestand in der genauen Definition von Iterationsinhalten. Neue Features wurden ausführlich getestet und anschließend ausgerollt. Zwischen den Iterationen wurden ausreichend Zeiträume eingeplant, in denen sich GEA an veränderte Abläufe und Funktionen gewöhnen konnte. Das Wissen wurde dabei im Wesentlichen über Key-User verteilt, die jederzeit für die verschiedenen Organisationseinheit als erste Ansprechpartner bereitstanden.

Nach erfolgreicher Umsetzung von Kernfunktionen zur Projektplanung und zum Aufgabenmanagement folgten weitere Features zur Einbindung der Budgetplanung sowie einer Anbindung an SAP. Der implementierte Ressourcenplanungsprozess berücksichtigt nun die unterschiedlichen Verantwortlichkeiten in der Linien- und Projektorganisation.

Mit Hilfe des implementierten Projektmanagementsystems fließen alle Informationen in ein übergreifendes Projektportfolio-Reporting ein. Das Reporting liefert so einen Gesamtüberblick über alle Projekte mit den zugehörigen KPIs und kann individuell in Subportfolios oder Programme gegliedert werden. Für jedes Projekt existiert ein eigener Projektstatusreport, der bei Bedarf detaillierte Informationen zum aktuellen Stand liefern kann. Durch eine regelmäßige Versionierung der Daten sind ebenso Trends erkennbar und können für eine proaktive Steuerung verwendet werden.

Unser Konzern arbeitet nun schon seit mehreren Jahren auch in verschiedenen Bereichen mit den SOLVIN-Lösungen.

Die SOLVIN-Mitarbeiter haben ein umfassendes Verständnis für das Thema Projektmanagement und haben uns von Anfang an kompetent beraten.

Andreas Jürgens

Project Management System Officer

Das Ergebnis

Nach erfolgreicher Integration ist das Projektmanagementsystem bei GEA seit 2016 fest etabliert, wird produktiv im Projektalltag eingesetzt und soll zukünftig auch innerhalb weiterer Unternehmensbereiche mit schnellem Mehrwert zum Einsatz kommen. Das Tool unterstützt dabei die Vereinheitlichung der Prozesse und bildet eine übergreifende Plattform für die Zusammenarbeit.

Dank stetiger Weiterentwicklung von SOLVIN konnten nachträglich auch weitere Projekte und Optimierungen, wie beispielsweise die Automatisierung realisiert werden. Workflows bilden nun Freigabeprozesse des Stage-Gate-Modells ab und unterstützen so eine effiziente und transparente Kommunikation entlang der Entscheidungsgremien.

Unsere Expertenteams



Consulting

Wir beraten Sie ganzheitlich und branchenübergreifend zu allen Themen von Projekt- & Portfolio-management bis Ressourcen- und Work Management und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen eine Roadmap. Den Erfolg und die Praxistauglichkeit unserer Beratung stellen wir durch die begleitende Einführung der erforderlichen Tools sicher.



Business Intelligence

Gemeinsam mit Ihnen konzeptionieren, realisieren und optimieren wir Lösungen für das Reporting und Datenmanagement. Unser Angebot reicht vom etablierten Standard im Projektstatus-Berichtswesen bis hin zum eigenen Data Warehouse. Der Fokus liegt dabei auf den leistungsstarken Technologien des SQL Server und Power BI für aussagekräftige Dashboards und den Zugriff auf Daten von überall.



Software Development

Reichen Standardlösungen nicht aus um Ihren individuellen Anforderungen gerecht zu werden? Wir entwickeln maßgeschneiderte Lösungen auf Basis aktueller Technologien, welche Ihre individuellen Anforderungen vollständig erfüllen.



Support Services

Wir stehen unseren Kunden und Partnern mit Rat und Tat in allen Belangen rund um Project Server und Project Online zur Verfügung. Von der Unterstützung bei Fragestellungen der Projektplanung bis zur Wiederherstellung nach einem Systemausfall - wir bringen alles wieder in Ordnung.

Wir sind für Sie da

Wir sind als starkes Team jederzeit für Sie da und unterstützen Sie von zwei Standorten aus. Gerne kommen Sie bei Fragen zu unseren Leistungen oder bei Wünschen auf uns zu.



+49 40 46 89 82 - 000



www.solvin.com



info@solvin.com



Jürgen Rosenstock

Managing Director, Sales Director
j.rosenstock@solvin.com
+49 40 46 89 82 - 121



Svea Haverkemper

Account Manager
s.haverkemper@solvin.com
+49 40 46 89 82 - 182



Standort Hamburg (Zentrale)

Ziethenstr. 14a
22041 Hamburg

Standort Ellwangen

Adelberggasse 4
73479 Ellwangen