

Wie die Einführung eines Project Management Systems gelingt Anhand des Praxisbeispiels Bosch Rexroth AG

Herausforderung im Projektalltag

Aufgrund der steigenden Anforderungen und der stetig wachsenden Anzahl von Projekten benötigen immer mehr Unternehmen und Organisationen ein passendes Projektmanagement System, das auf die individuellen Bedürfnisse zugeschnitten ist.

Die Projektarbeit erfolgt meist unverbunden und mit unterschiedlichen Werkzeugen wie Project, Excel und PowerPoint. Die projektbezogenen Dokumente können dabei zwar konventionell per File Share verwaltet werden, ein automatisiertes Berichtswesen ist meist jedoch nicht vorhanden. Kurzfristige Informationsaufbereitungen zur Bewertung von aktuellen Projekten sind daher nur eingeschränkt möglich. Zusätzlich können Aussagen über Kapazitäten zur Realisierbarkeit von kommenden Vorhaben nicht aussagekräftig getroffen werden.

Zusammengefasst heißt das: Eine reibungslose Projektplanung und -Steuerung kann ohne ein integriertes und einheitliches Projektmanagement System kaum gewährleistet werden.

In dieser Case Study geben wir einen Einblick in eine erfolgreiche Integration eines Project Management Systems bei der Bosch Rexroth AG.

Die Zielsetzung

Das Ziel war es, eine optimale Prozess- und Systemunterstützung für die Projektleiter bereitzustellen, die zusätzlich projektbezogene Daten für Managemententscheidungen automatisiert zur Verfügung stellen kann. So sollte die Integration eines soliden Project Management Systems zu einer langfristigen Verbesserung der Geschäftsprozesse führen.

Praxisbeispiel Bosch Rexroth AG

Im Rahmen des mit SOLVIN realisierten Projekts konnte das neueingesetzte Projektmanagement Office (PMO) die PM-Prozesse der Entwicklungsabteilungen aus der Business Unit Automation & Electrification analysieren in einem zentralen PM-System zusammenführen.

Bosch Rexroth AG

Branchen Industrie
Unternehmensgröße Ca. 30.000 Mitarbeiter
Beteiligte Personen Projektleiter, Linien-Manager, Project Management Office PMO)

Um einen möglichst umfangreichen Know-how Transfer zum PMO zu ermöglichen wurde vereinbart, das Projekt im Rahmen eines Rapid Prototypings durchzuführen.

Initial wurde die Grundkonfiguration des Projektmanagement-Systems gemäß der im Anforderungsworkshop definierten Eckpunkte durch SOLVIN vorgenommen, um möglichst schnell einen „anfassbaren“ Prototypen bereitzustellen. Auf dieser Basis konnten anschließend die abzubildenden Prozesse und Optionen im Systemkontext diskutiert und die gemeinsame Detailkonfiguration direkt im System vorgenommen werden. Im Rahmen von Hands-on Schulungen zu konkreten Anwendungsszenarien wurde das Wissen im internen PMO weiter gefestigt. SOLVIN stand in diesem Zusammenhang, schwerpunktmäßig bei der Gestaltung eines schlanken Ressourcenmanagementprozesses, der auch die Rückmeldungen der projektbezogenen Arbeitszeiten integriert, als beratende Kraft zur Seite.

Die Durchführung

Grundsätzlich stand in diesem Projekt die enge Orientierung am Microsoft-Standard im Fokus. Im Ergebnis kommt das Projektmanagement-System ohne zentral bereitzustellende Eigenentwicklungen aus.

Auf dieser Basis und in Kombination mit einer engen Zusammenarbeit von Bosch Rexroth und SOLVIN auf fachlicher und technischer Ebene im gesamten Projektverlauf ist das interne PMO heute in der Lage, zahlreiche Konfigurationsarbeiten eigenständig durchzuführen. Neben der Standard-Konfiguration kann auch die Auswertung der Projektdaten in selbst erstellten Reports durch das Unternehmen durchgeführt werden.

SOLVIN brachte fachliches Knowhow aus anderen Kundenprojekten ein und beriet bei der Bewertung und Auswahl von Umsetzungsalternativen. Anschließend unterstützte SOLVIN sowohl bei der Umsetzung selbst als auch bei der technischen Kommunikation mit der zentralen IT von Bosch Rexroth.

SOLVIN hat uns in der Zusammenarbeit durch Kompetenz, Tatkraft und Ehrlichkeit überzeugt. Unser Projektmanagement entwickelt sich durch neue Ideen von SOLVIN stetig weiter.

Thomas Laux

Director Engineering Drives and Controls, Leiter PMO
Bosch Rexroth AG

Das Ergebnis

Nach einer umfangreichen Rapid Prototyping- und Pilotphase wird das Projektmanagement-System seit 2018 produktiv von Bosch Rexroth eingesetzt. Projektbezogene Daten stehen zentral zur Verfügung und das Management kann sich jederzeit einen umfassenden Überblick über den Status der laufenden Projekte und die aktuelle Ressourcensituation verschaffen.

Ein proprietäres System zur Erfassung der Projektarbeitszeiten konnte durch eine Standardfunktion des PM-Systems abgelöst werden.

Die neue Zeiterfassungslösung wird über eine Anbindung an das zentrale SAP optimal in die bestehende Systemlandschaft integriert. Die Zusammenarbeit mit SOLVIN wird auch in der Etablierungsphase im kooperativen Stil fortgesetzt.

Unsere Expertenteams



Consulting

Wir beraten Sie ganzheitlich und branchenübergreifend zu allen Themen von Projekt- & Portfolio-management bis Ressourcen- und Work Management und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen eine Roadmap. Den Erfolg und die Praxistauglichkeit unserer Beratung stellen wir durch die begleitende Einführung der erforderlichen Tools sicher.



Business Intelligence

Gemeinsam mit Ihnen konzeptionieren, realisieren und optimieren wir Lösungen für das Reporting und Datenmanagement. Unser Angebot reicht vom etablierten Standard im Projektstatus-Berichtswesen bis hin zum eigenen Data Warehouse. Der Fokus liegt dabei auf den leistungsstarken Technologien des SQL Server und Power BI für aussagekräftige Dashboards und den Zugriff auf Daten von überall.



Software Development

Reichen Standardlösungen nicht aus um Ihren individuellen Anforderungen gerecht zu werden? Wir entwickeln maßgeschneiderte Lösungen auf Basis aktueller Technologien, welche Ihre individuellen Anforderungen vollständig erfüllen.



Support Services

Wir stehen unseren Kunden und Partnern mit Rat und Tat in allen Belangen rund um Project Server und Project Online zur Verfügung. Von der Unterstützung bei Fragestellungen der Projektplanung bis zur Wiederherstellung nach einem Systemausfall - wir bringen alles wieder in Ordnung.

Wir sind für Sie da

Wir sind als starkes Team jederzeit für Sie da und unterstützen Sie von zwei Standorten aus. Gerne kommen Sie bei Fragen zu unseren Leistungen oder bei Wünschen auf uns zu.



+49 40 46 89 82 - 000



www.solvin.com



info@solvin.com



Jürgen Rosenstock

Managing Director, Sales Director
j.rosenstock@solvin.com
+49 40 46 89 82 - 121



Svea Haverkemper

Account Manager
s.haverkemper@solvin.com
+49 40 46 89 82 - 182



Standort Hamburg (Zentrale)

Ziethenstr. 14a
22041 Hamburg

Standort Ellwangen

Adelberggasse 4
73479 Ellwangen